

# EBOOK

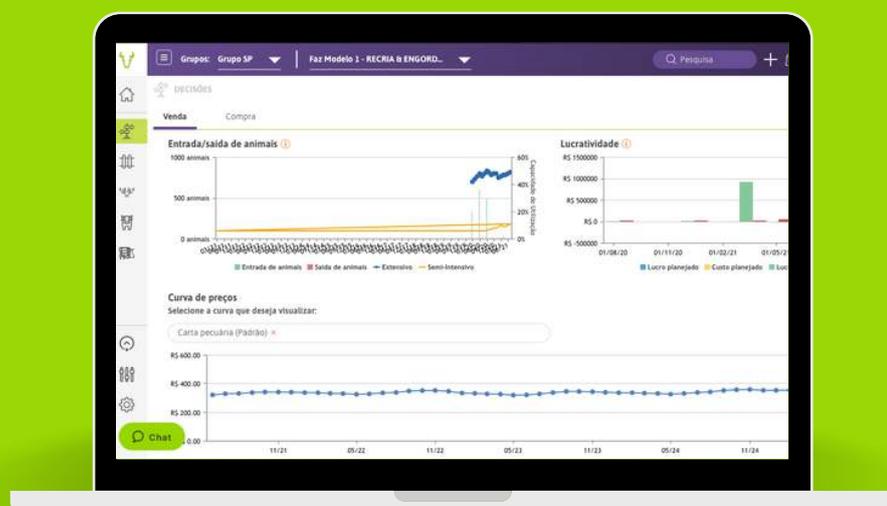
## INDICADORES GERENCIAIS

**POR QUÊ ELES SÃO ESSENCIAIS  
PARA SUA FAZENDA?**

 **BovExo**<sup>®</sup>  
A sua melhor decisão, já!

# QUAIS OS INDICADORES GERENCIAIS TRAZEM OS RESULTADOS EFICIENTES PARA A SUA FAZENDA?

A pecuária de corte brasileira é caracterizada pela diversidade dos sistemas de produção, o que direciona o pecuarista à necessidade de implementar uma gestão rural eficiente pelo uso de indicadores gerenciais. Neste e-book, nós nos abordamos de forma objetiva o papel do gestor, das ferramentas a serem utilizadas e da definição dos indicadores para que você possa extrair os melhores resultados de seu negócio.





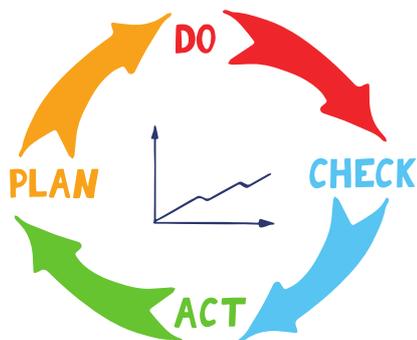
# GERENCIE SUA FAZENDA COMO UMA EMPRESA RURAL!

A Gestão Rural, é caracterizada como sendo um conjunto de atividades a serem realizadas pelo Gestor que garantam um melhor planejamento, organização e controle das atividades, auxiliando para a tomada de decisões, de modo que seja possível gerenciar as atividades, maximizar a produção e minimizar os custos.

A gestão da propriedade está muito relacionada a mensurações de todas as informações e atividades realizadas dentro da propriedade. Se as fazendas mensuram o que acontece em cada etapa do processo de produção, fica mais fácil para o Gestor analisar os relatórios e tomar decisões que otimizam as atividades agropecuárias.

O gestor rural é um profissional dinâmico, sempre buscando por inovação e estar apto a interpretar os indicadores estabelecidos. Assim, o gestor deve fazer uso de ferramentas gerenciais para melhor desempenhar sua atribuição. O PDCA (Ciclo de Deming) e o *Benchmarking*, são duas importantes ferramentas a serem utilizadas por este profissional.

- PDCA (Ciclo de Deming, em inglês, Plan, Do, Check, Act ou Adjust): Ferramenta essencial para a gestão da qualidade, que foca na melhoria contínua dos processos:



- . Planejar;
- . Executar (e organizar);
- . Verificar (e coordenar); e
- . Agir (ou ajustar).

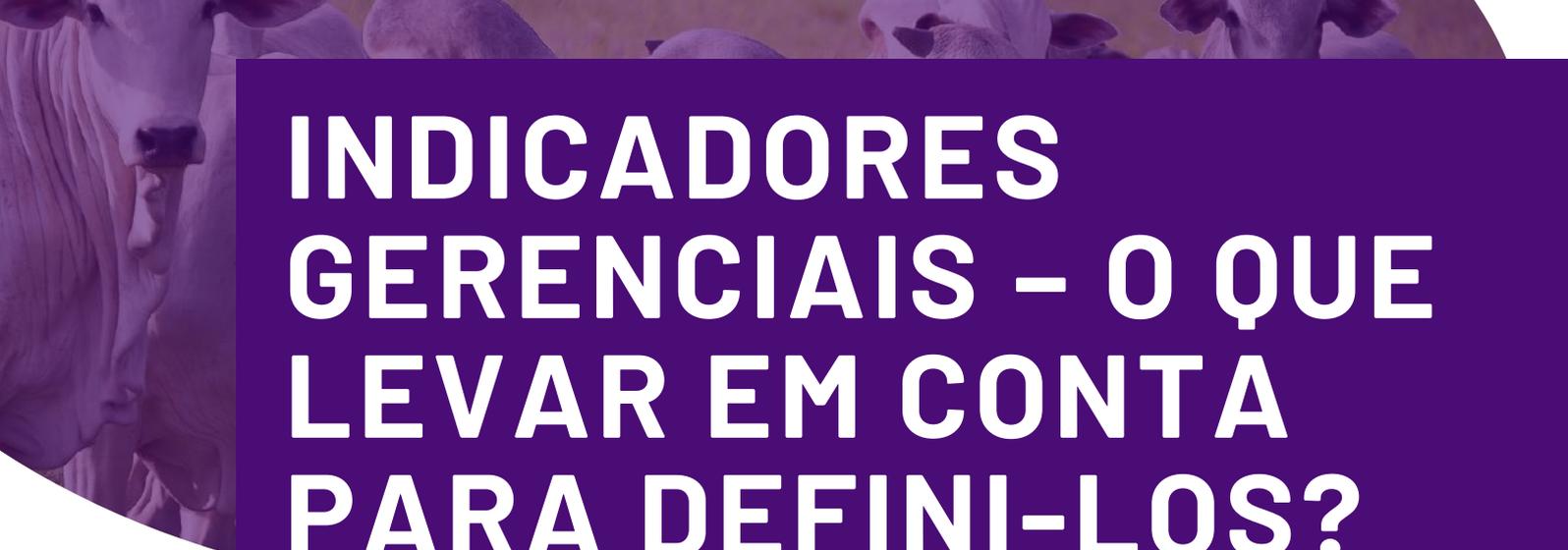
O PDCA é utilizado de forma contínua e cíclica em cada plano operacional da fazenda, fechando ciclos. Desta forma, cada plano operacional poderá ter melhorias contínuas para ações futuras.

- **Benchmarking:** “Processo de medir os principais indicadores e práticas de negócio e compará-las, nas áreas de negócios ou com um concorrente, colegas do setor ou outras empresas ao redor do mundo, para entender como e onde é preciso mudar para melhorar o desempenho.”

Na agropecuária, devido às diversas variáveis existentes, dentro e fora da fazenda, que impedem que uma propriedade seja exatamente igual a outra, seja por questões edafoclimáticas, de colaboradores envolvidos, econômicas, entre outras, o uso desta ferramenta se torna ainda mais importante, quando utilizado para comparar o desempenho atual em relação a sua safra (ou ano pecuário) anterior.

Existem, institutos que fazem estes estudos, que podem servir para definição dos indicadores e como referência de números produtivos e financeiros a serem comparados





# INDICADORES GERENCIAIS – O QUE LEVAR EM CONTA PARA DEFINI-LOS?



Os indicadores gerenciais são uma espécie de instrumento ou ferramenta utilizada para incrementar a produtividade de sua empresa, independente de sua área de atuação. O intuito da criação de indicadores para o gerenciamento em geral, é mensurar todos os resultados de um ou mais processos dentro da produção, especialmente aqueles que têm maior relevância e são prioritários para a sua atividade.

Em outras palavras, a intenção é medir, de forma mais completa e precisa possível, os impactos e os efeitos das decisões tomadas e das ações praticadas na fazenda. Para que isso seja possível, essas medições utilizam indicadores e métricas que funcionam como parâmetros. Isso possibilita dar continuidade a tudo aquilo que está dando bons frutos e a dispensar os elementos que não ajudam no progresso das atividades e o desempenho geral da propriedade.



Estes indicadores devem ter as seguintes características, para serem eficientes:

- Simplicidade;
- Abrangência;
- Relevância;
- Custo baixo; e
- Permitir comparações.

Eles podem ser definidos e estar relacionados com os seguintes aspectos, independente da atividade realizada (cria, recria, engorda/terminação):

- Qualidade;
- Produtividade;
- Capacidade;
- Estratégia; e
- Impacto ambiental.

Após a criação dos indicadores, é imprescindível acompanhá-los continuamente. Esse acompanhamento requer a realização de uma análise de dados e informações que evidenciam o que está sendo problemático e que, assim que for solucionado, elevará a produtividade e qualidade.

A fim de que esses indicadores sejam utilizados com o objetivo de aprimoramento, eles precisam ser entendidos e aceitos pelas pessoas que participam do processo de produção.

Eles podem ser encarados como um feedback, que dá oportunidade para que todos os colaboradores da propriedade saibam como desempenharam. Para elevar, ainda mais os níveis, é essencial implantar um padrão que contenha recomendações, críticas e atualizações.

# BENEFÍCIOS DE UMA BOA GESTÃO COM INDICADORES GERENCIAIS

Uma boa gestão rural, apresenta os principais gargalos de seus modelos produtivos, propiciando melhorias e maior rentabilidade.

A gestão rural baseada em metas e objetivos futuros, auxilia nas tomadas de decisões e ajuda a promover:

- Redução de Custos;
- Otimização das Atividades;
- Estruturação do negócio rural;
- Alocação correta dos recursos financeiros;
- Delegação correta das atividades; e
- Saúde financeira e fluxo de caixa.



Uma boa gestão dos indicadores permite que você tenha uma avaliação mais eficiente de cada etapa do processo de produção de sua fazenda, o que te proporciona esse poder "lupa", identificando de forma muito eficaz, as atividades, processos e profissionais que precisam melhorar a sua performance.

Além disso, você conseguirá ter maior clareza de quais dados você deverá coletar em cada ponto do processo produtivo, o que permitirá diminuir a coleta excessiva de dados, favorecendo a eficiência e eficácia do sistema de produção.



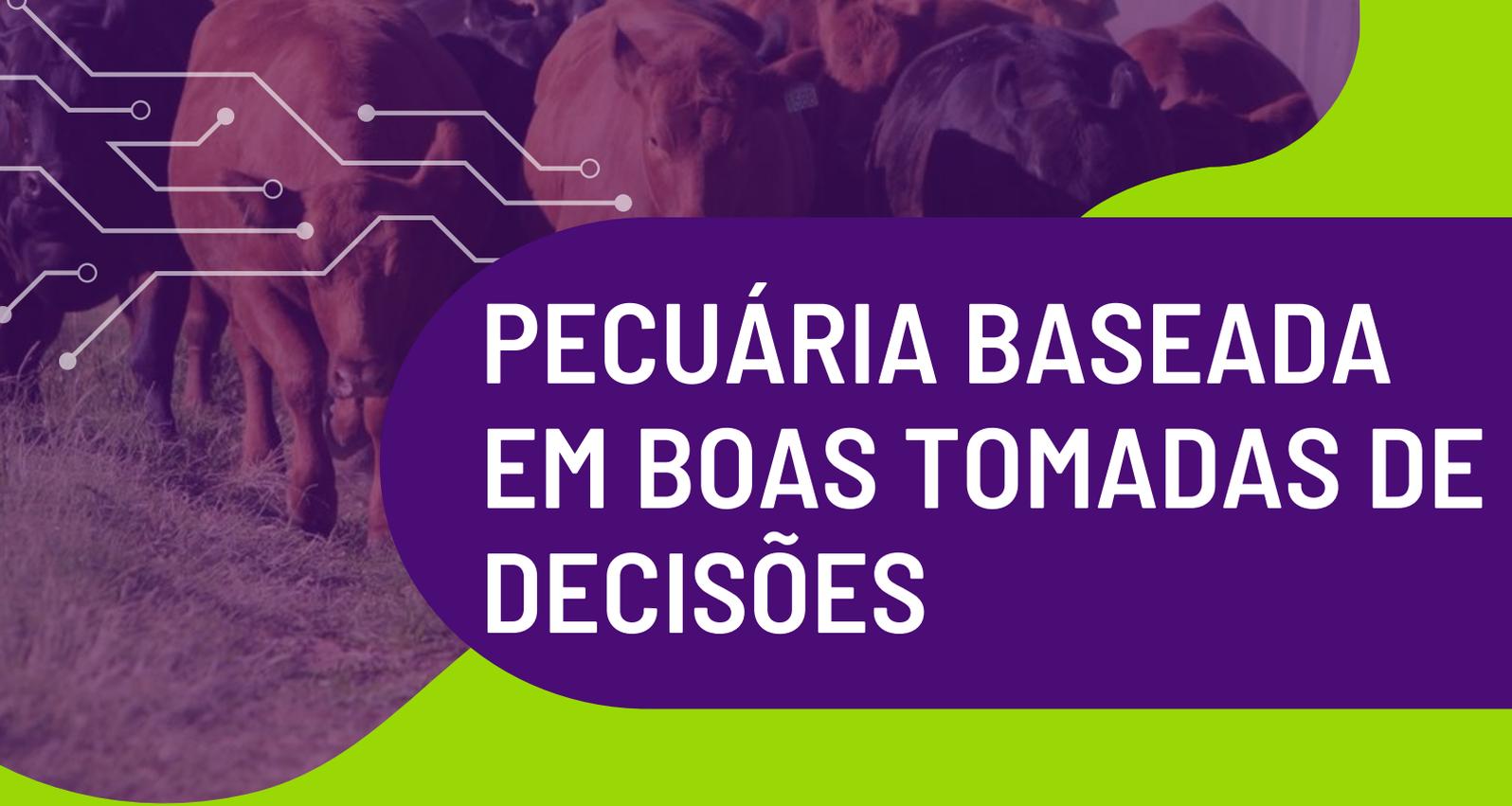


# FERRAMENTAS PARA MELHORAR SUA GESTÃO DE FAZENDAS

Já falamos em outros artigos, mas é sempre bom lembrar que na pecuária o tempo é crucial e valioso, por isso, o pecuarista deve fazer uma avaliação contínua dos indicadores de seu sistema de produção, através do uso de ferramentas de gestão e tomadas de decisão, pois elas permitirão que haja um melhor planejamento, gestão de performance e análise de oportunidades.

O uso dessas ferramentas permitirá que você possa implementar uma melhor gestão de processos, através da conexão e processamento de diferentes indicadores, de forma a ajudar o pecuarista na gestão de sua fazenda.





# PECUÁRIA BASEADA EM BOAS TOMADAS DE DECISÕES

Os indicadores gerenciais de sua fazenda só farão sentido para você, se houver uma integração entre as informações e conhecimentos de forma a te conduzir a uma melhor tomada de decisão.

Por isso, os softwares de tomada de decisões, muito utilizados em outras atividades econômicas, principalmente em indústrias, agora estão disponíveis para otimizar a gestão das propriedades rurais, ajudando o pecuarista a analisar os indicadores, e a partir deles, sugerir ações assertivas, baseados em algoritmos matemáticos, considerando as variáveis “de dentro e de fora da fazenda”, para que o Gestor possa identificar e tomar as decisões mais lucrativas para a sua propriedade.

A BovExo foi desenvolvida com esse propósito! Nossa solução possui o que há de melhor da inteligência artificial, conhecimento zootécnico e indicadores de performance para maximizar a rentabilidade do seu negócio. Mais do que um software, uma plataforma que ajuda nas melhores tomadas de decisão, através do que há de mais atual em tecnologias de otimização e conhecimento zootécnico.

Conectamos diferentes tecnologias (balanças, bolsa de valores, suplementação animal, sistemas de administração de pecuária, SISBOV, etc), através dos nossos algoritmos, para que você possa analisar todas as variáveis de sua fazenda, comparar cenários e chegar na melhor decisão possível para uma máxima rentabilidade e sustentabilidade da atividade a curto, médio e longo prazo.

Então, o que está esperando para ter uma pecuária baseada em tecnologia e precisão para resultados 10x mais lucrativos?

**BovExo**<sup>®</sup>  
A sua melhor decisão, já!

 @BOVEXOOFICIAL

 @BOVEXO

 WWW.BOVEXO.COM



**por Ricardo Cesar**  
**Zootecnista**

**Especialista em Gestão**  
**do Agronegócio**